

Business Acumen: Gestión del Portafolio de Proyectos

En este módulo aprenderás a...

- Aplicar herramientas para alcanzar las estrategias de la organización a través de los principios y prácticas tanto predictivos, como ágiles.
- Elaborar el procedimiento organizacional estandarizado para la definición, integración y monitoreo de un portafolio de proyectos.
- Definir roles y responsabilidades con respecto a la gestión del portafolio de proyectos.
- Definir un proceso predictivo o lean para la gestión del portafolio de proyectos.
- Definir un proceso de innovación a través de proyectos, basado en Lean Startup.
- Monitorear cuantitativamente el avance y desempeño de los proyectos que integran el portafolio de proyectos.

Objetivos de aprendizaje

Adquirir los conocimientos fundamentales, así como conocer las herramientas principales que permiten a una organización planear, definir y dar seguimiento a un conjunto organizado de proyectos (portafolio) para la ejecución de su estrategia mediante el cumplimiento de sus objetivos estratégicos. El curso está basado en el Estándar de Gestión de Portafolios del PMI® 4ª edición y en los procesos de Lean Portafolio Management publicados por SAFe®, así como el proceso de Lean Startup para orientar el portafolio hacia la transformación digital.

Beneficios

- Alinear los objetivos de los proyectos con los de la empresa.
- Entender mejor la relación existente entre los proyectos y la estrategia de la organización.
- Maximizar el número de proyectos terminados con éxito: en tiempo, costo y calidad.
- Entender mejor la dinámica del trabajo en proyectos y los factores críticos del éxito.



Alpha Consultoría

Duración

8 horas.

Este programa otorga un diploma de participación con reconocimiento del Project Management Institute, Inc. y *Professional Development Units (PDUs)* conforme al *The PMI Talent Triangle*®

"The PMI Talent Triangle(r) y el PMI Talent Triangle Logo son marcas registradas del Project Management Institute, Inc."

Incluye

Material didáctico, de apoyo y consumibles requeridos para el curso.

Temario Detallado

1. Conceptos generales de administración de proyectos.
2. Definición de un portafolios de proyectos.
3. Proceso estratégico, de la planeación estratégica al portafolios de proyectos.
4. Herramientas de formulación de la estrategia.
 - 4.1. Tableros OKRs (*Objectives and Key Results*)
5. Proceso predictivo de gestión del portafolio de proyectos.
 - 5.1. Herramientas cualitativas de selección y priorización de proyectos
 - 5.2. Herramientas cuantitativas de selección y priorización de proyectos
6. Lean Portfolio Management.
 - 6.1. Ágil vs. Predictivo.
 - 6.2. Proyectos vs. Productos.
7. Proceso Lean Startup
8. Estructura de gobierno del portafolio.
9. Proceso de seguimiento operativo y estratégico del portafolio de proyectos.
10. Conclusiones.



Acerca de nuestros cursos

Nuestra oferta de capacitación comprende cursos y programas diseñados por profesionales experimentados y certificados en Dirección de Proyectos, diseñados acorde a las diferentes responsabilidades que existen en el proyecto y que pueden ser **adecuados a las necesidades de capacitación de nuestros clientes.**

En cada curso se integra el conocimiento y aplicación de las buenas prácticas y estándares del gremio mediante la solución de ejercicios, casos y simulaciones de proyectos en una aproximación 100% práctica que permite visualizar la dirección de proyectos como un conjunto de herramientas, técnicas, capacidades y habilidades necesarias para la exitosa ejecución del proyecto.

El proceso de enseñanza-aprendizaje involucra la aplicación de conocimientos, estrategias de retención de conceptos y transmisión de experiencia para el desarrollo de aquellas competencias de desempeño y personales que todo director de proyectos debe tener para ejecutar efectivamente cualquier proyecto con independencia de su tamaño, naturaleza o complejidad.