



# Alpha Consultoría

## Construction Management

### Program\*

#### Programas Integrales

El Construction Management Program es un programa integral de capacitación de vanguardia diseñado para profesionales de la industria de la construcción que requieren contar con las herramientas de gestión y las habilidades personales necesarias para enfrentar los retos de un sector que se ha modernizado y actualizado.

Está estructurado con base en 3 ejes temáticos que buscan una formación integral del profesional de proyectos de construcción.

#### Creado e impartido por:

**Construction Management School** ha sido creado por **Alpha Consultoría**, empresa líder en México y Latinoamérica en capacitación y consultoría en administración de proyectos y ejecución de la estrategia, con amplia experiencia en la industria de la construcción.

#### Avalado por:

Programa de capacitación registrado ante el **Project Management Institute**, que otorga un certificado con el distintivo *PMI Registered Education Provider®*.

#### Dirigido a:

Ingenieros, Arquitectos y profesionales que dirijan proyectos de construcción de edificación e interiores.

#### Objetivos:

- Conocer y aplicar las herramientas de Dirección de Proyectos basadas en los estándares internacionales del Project Management Institute (PMI®), aplicables a proyectos de construcción, así como a los estándares del Leed Council, Lean Construction Institute y BIM Forum.
- Desarrollar las habilidades personales críticas para los profesionales de la construcción y que les permitan dirigir proyectos de forma exitosa.
- Conocer y aplicar las herramientas de gestión de la construcción más innovadoras.

#### Duración

**164 horas.** Este programa otorga un diploma de participación con reconocimiento por la Universidad Panamericana y por Project Management Institute, Inc. y *Professional Development Units (PDUs) conforme al The PMI Talent Triangle®*.



# Alpha Consultoría

## Prerrequisitos

Ninguno.

## Estructura del Programa



### I. Herramientas de Dirección de Proyectos

1 Introducción	3 Monitoreo y Control	5 Administración de la Calidad en Construcción
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La Industria de la Construcción</li> <li>• La Dirección de Proyectos</li> <li>• La Guía PMBOK®</li> <li>• Innovación en la Construcción</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Línea de Base</li> <li>• Proceso de Monitoreo y Control</li> <li>• Valor Ganado (EVM)</li> <li>• Reportes de Avance</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planeación de la Calidad</li> <li>• Control de Calidad y Pruebas</li> <li>• Aseguramiento de la Calidad</li> <li>• Funciones avanzadas</li> </ul>
2 Planeación de Proyectos	4 Taller de Microsoft Project	6 Gestión de Riesgos
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Definición de Objetivos</li> <li>• Planeación del Alcance (WBS)</li> <li>• Cronograma (Ruta Crítica)</li> <li>• Planeación de Recursos</li> <li>• Presupuesto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Funciones básicas</li> <li>• Planeación de tiempos y costos</li> <li>• Actualización del plan</li> <li>• Funciones avanzadas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificación de Riesgos</li> <li>• Análisis de Riesgos</li> <li>• Planeación de Respuestas</li> <li>• Monitoreo y Control</li> <li>• Seguridad, Higiene y Medio Ambiente</li> </ul>



### II. Habilidades Personales (Soft Skills)

1 Liderazgo	2 Negociación y Manejo de Conflictos	3 Taller de Comunicación
<ul style="list-style-type: none"> <li>• El liderazgo como fenómeno</li> <li>• La influencia del líder</li> <li>• Características de los líderes efectivos</li> <li>• Liderazgo situacional</li> <li>• Plan de desarrollo personal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Negociación: Panorama general</li> <li>• Definición y ventajas del conflicto</li> <li>• Competencias para el manejo de conflicto</li> <li>• Gestión del conflicto</li> <li>• Plan de acciones y compromisos de mejora</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Habilidades de comunicación oral</li> <li>• Taller de comunicación escrita</li> <li>• Presentaciones efectivas: Planificación y estructura</li> <li>• Preparación y desarrollo de contenidos convincentes</li> <li>• Formas de expresión verbal, no verbal y apoyos audiovisuales</li> </ul>



1 Administración de Contratos	2 Administración Financiera	3 Lean Construction	4 Construcción sustentable y LEED	5 Building Information Modelling. BIM
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Administración de proveedores</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptos básicos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lean Construction: Oportunidades y retos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La construcción sustentable</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conceptos básicos de BIM</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planeación de las compras</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tasa de interés e inflación</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La productividad en la construcción</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema y clasificación LEED</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Modelado y construcción BIM</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Principios legales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valor del dinero en el tiempo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Herramientas Lean Construction</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Certificación LEED</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementación BIM con Revit</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gestión de reclamaciones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Análisis de estados financieros</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sistema Last Planner (LPS)</li> </ul>		

### Incluye

Material didáctico, de apoyo y consumibles requeridos para el curso.

### Acerca de nuestros cursos

Nuestra oferta de capacitación comprende cursos y programas diseñados por profesionales experimentados y certificados en Dirección de Proyectos, diseñados acorde a las diferentes responsabilidades que existen en el proyecto y que pueden ser **adecuados a las necesidades de capacitación de nuestros clientes.**

En cada curso se integra el conocimiento y aplicación de las buenas prácticas y estándares del gremio mediante la solución de ejercicios, casos y simulaciones de proyectos en una aproximación 100% práctica que permite visualizar la dirección de proyectos como un conjunto de herramientas, técnicas, capacidades y habilidades necesarias para la exitosa ejecución del proyecto.

El proceso de enseñanza-aprendizaje involucra la aplicación de conocimientos, estrategias de retención de conceptos y transmisión de experiencia para el desarrollo de aquellas competencias de desempeño y personales que todo director de proyectos debe tener para ejecutar efectivamente cualquier proyecto con independencia de su tamaño, naturaleza o complejidad.

\* La información contenida en este documento, es propiedad intelectual de Proyecto Alpha Consultoría. Queda prohibida su reproducción o transmisión parcial o total, por ningún medio, sin la autorización expresa y por escrito de Proyecto Alpha Consultoría.

<sup>i</sup> "The PMI Talent Triangle(r) y el PMI Talent Triangle Logo son marcas registradas del Project Management Institute, Inc."