

Curso de actualización al nuevo examen de Certificación

PMP® versión 2021

La certificación PMP® reconoce los conocimientos, las habilidades y la experiencia para administrar proyectos en un mundo que cambia y evoluciona cada vez más rápido. El nuevo examen de certificación PMP® incorpora los enfoques y las tendencias que la profesión demanda para entregar valor a través de los proyectos. Los Directores de Proyecto deben actualizar su conocimiento y prácticas para adaptarse a las nuevas tendencias para gestionar proyectos. Este curso pretende actualizar el enfoque del examen de certificación.

Objetivos de aprendizaje

- Reforzar los conceptos y definiciones de los temas de la Dirección de proyectos.
- Conocer la nueva estructura del examen bajo la alineación de los dominios; personas procesos y entorno de negocio.
- Identificar los componentes de los proyectos que se administran de manera ágil con base en *Agile Practice Guide*.

Estructura del curso





Alpha Consultoría

Duración

- **20 horas de contacto con instructor.**
- **6 horas de contenidos virtuales (videos).**

Este programa otorga un diploma de participación con reconocimiento del Project Management Institute, Inc. y *Professional Development Units (PDUs)* conforme *The PMI Talent Triangle*®

"The PMI Talent Triangle(r) y el PMI Talent Triangle Logo son marcas registradas del Project Management Institute, Inc."

Dirigido a

Personas que ya tomaron el curso de certificación PMP® en algún momento y requiere reforzar temas y conocer los nuevos aspectos que incluye el examen liberado en enero 2021.

Prerrequisitos

Haber tomado el curso de certificación PMP®, haber leído el *Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)- Sixth Edition* Project Management Inc., 2017 y la *Agile Practice Guide Sixth Edition* Project Management Inc., 2017 al menos 2 veces.

Incluye

- Acceso a la plataforma PMI CHOICE, herramienta que el PMI® creó para disponer todos los recursos de aprendizaje del curso de preparación para la certificación.
 - Manual para estudiantes.
 - Lista de verificación del director de proyectos.
 - Videos de Spotlight.
 - Archivos del curso.
 - Autoevaluación de conocimiento.
 - Preguntas sobre la certificación.
 - Encuesta de satisfacción al terminar el curso.
 - Acceso a ciertos eventos del PMI.
- Simulador en línea del examen en el idioma de preferencia del participante, permite crear, administrar, evaluar y medir el aprendizaje de la gestión de proyectos a través de diferentes pruebas prácticas.
 - Banco de 1000 Preguntas PMP.
 - 5 Exámenes de modelo.
 - Práctica por dominio y área de conocimiento.
 - Estudiar por nivel de dificultad.
 - Crea tu propio examen por dominio, área de conocimiento y tiempo.
 - Boleta de calificaciones por examen.
 - Análisis de rendimiento.
 - Juegos - Prueba de tarjetas flash tipo memorama.
 - Diccionario – 650 términos.
 - Compatibilidad con cualquier dispositivo.

- Plataforma de Gestión del aprendizaje (LMS Canvas) para:
 - La visualización de diferentes videos de apoyo.
 - Seguimiento a tareas y ejercicios.
 - Carga de evidencias para que el instructor califique y dé retroalimentación.
 - Foros de discusión.
 - Descargar los materiales del curso.
 - Obtener la constancia de participación.

Nota: A estas plataformas se dará acceso el día que inicie el curso de Certificación.

Ejercicios, actividades y simuladores

A lo largo del curso el participante explorará y analizará a detalle los 3 dominios contemplados en la función del Director de Proyectos de acuerdo al examen y a la Guía PMBOK- Sixth Edition del PMI.

Al término de la revisión de cada tema el participante deberá resolver actividades con preguntas como práctica para el examen con el objeto de familiarizarse con el formato de preguntas. De igual modo deberá resolver exámenes del simulador en casa para identificar las áreas de oportunidad y generar su plan de estudio personalizado con apoyo del instructor.

Las actividades y simuladores se realizarán, con el fin de confirmar los conocimientos adquiridos con referencia a técnicas como:

- Decidir con qué método se llevará a cabo el proyecto
- Ruta crítica
- Costos
- Riesgos
- Identificación de las distintas ceremonias en proyectos ágiles
- Matriz de responsabilidades
- Identificación de Interesados
- Inteligencia emocional
- Gestión de calidad
- Liderar un equipo
- Gestión de conflictos
- Etc...

Temario Detallado

0. Inducción al curso

- 0.0. Plataforma PMICHOICE
- 0.1. La Certificación PMP
- 0.2. Proceso de elegibilidad
- 0.3. Explicación del simulador
- 0.4. Examen Diagnóstico del simulador

- 1. Introducción a la Administración ágil de proyectos.**
 - 1.1. Entorno de las organizaciones en la transformación digital
 - 1.2. Introducción al marco Scrum
 - 1.3. Proceso de inicio
 - 1.4. Procesos de planeación
 - 1.5. Procesos de implementación
 - 1.6. Procesos de revisión y retrospectiva
 - 1.7. Herramientas para facilitar el proceso
 - 1.8. Modelos de escalabilidad organizacional ágil
- 2. Creación de un equipo de alto desempeño.**
 - 2.1. Construye un equipo
 - 2.2. Definir las reglas base del equipo
 - 2.3. Negociar acuerdos de proyectos
 - 2.4. Empoderar a los miembros del equipo y a las partes interesadas
 - 2.5. Capacitar a los miembros del equipo y las partes interesadas
 - 2.6. Comprometer y apoyar a equipos virtuales
 - 2.7. Construir entendimiento compartido a cerca de un proyecto
- 3. Iniciar el Proyecto**
 - 3.1. Determina la metodología/métodos y prácticas apropiados para el proyecto
 - 3.2. Planificación y Gestión del alcance
 - 3.3. Planificar y gestionar el presupuesto y los recursos
 - 3.4. Planificación y gestión del cronograma
 - 3.5. Planificar y gestionar la calidad de los productos y entregables
 - 3.6. Integrar actividades de planificación de proyectos
 - 3.7. Planificación y gestión de las adquisiciones
 - 3.8. Establecimiento de la estructura de Gobierno del proyecto
 - 3.9. Planificación y gestión del Cierre del proyecto/fase
- 4. Hacer el trabajo**
 - 4.1. Evaluar y gestionar los Riesgos
 - 4.2. Ejecución del proyecto para entregar valor al negocio
 - 4.3. Gestionar las comunicaciones
 - 4.4. Involucrar a las partes interesadas
 - 4.5. Crear artefactos de proyecto
 - 4.6. Gestionar los cambios del proyecto
 - 4.7. Gestionar incidentes del proyecto
 - 4.8. Asegurar la transferencia de conocimientos para la continuidad del proyecto
- 5. Mantener al equipo en el camino**
 - 5.1. Dirigir un equipo
 - 5.2. Apoyar el desempeño de apoyo
 - 5.3. Abordar y eliminar impedimentos, obstáculos y bloqueadores
 - 5.4. Gestionar los conflictos
 - 5.5. Colaborar con los interesados
 - 5.6. Orientar a los interesados pertinentes
 - 5.7. Aplicar la inteligencia emocional para promover el desempeño del equipo

6. Manteniendo el negocio en mente

- 6.1. Gestionar los requisitos de cumplimiento
- 6.2. Evaluar y entregar los beneficios y el valor del proyecto
- 6.3. Evaluar y abordar cambios internos y externos en el entorno de negocios
- 6.4. Apoyo al cambio organizativo
- 6.5. Emplear la mejora continua del proceso

7. Cierre del curso

- 7.1. Tips para aplicar el examen
- 7.2. Recomendaciones para el examen en línea
- 7.3. Examen final del simulador

Acerca de nuestros cursos

Nuestra oferta de capacitación comprende cursos y programas diseñados por profesionales experimentados y certificados en Dirección de Proyectos, diseñados acorde a las diferentes responsabilidades que existen en el proyecto y que pueden ser **adecuados a las necesidades de capacitación de nuestros clientes.**

En cada curso se integra el conocimiento y aplicación de las buenas prácticas y estándares del gremio mediante la solución de ejercicios, casos y simulaciones de proyectos en una aproximación 100% práctica que permite visualizar la dirección de proyectos como un conjunto de herramientas, técnicas, capacidades y habilidades necesarias para la exitosa ejecución del proyecto.

El proceso de enseñanza-aprendizaje involucra la aplicación de conocimientos, estrategias de retención de conceptos y transmisión de experiencia para el desarrollo de aquellas competencias de desempeño y personales que todo director de proyectos debe tener para ejecutar efectivamente cualquier proyecto con independencia de su tamaño, naturaleza o complejidad.