

Lean Construction

Programas Integrales

El Construction Management Program es un programa integral de capacitación de vanguardia diseñado para profesionales de la industria de la construcción que requieren contar con las herramientas de gestión y las habilidades personales necesarias para enfrentar los retos de un sector que se ha modernizado y actualizado.

Está estructurado con base en 3 ejes temáticos que buscan una formación integral del profesional de proyectos de construcción.

Este módulo presenta la filosofía de gestión Lean y como se implementa en el sector de la construcción. Los alumnos del diplomado tendrán una visión general tanto del concepto de la filosofía así como de sus metodologías y herramientas más usadas en la industria.

Objetivos:

Al finalizar el módulo, el participante obtendrá una visión general de:

- Los conocimientos y habilidades necesarios para una mejor administración de los proyectos que lleven a cabo dentro de su organización basados en la filosofía Lean.
- Las metodologías necesarias que ayudan a la gestión de proyectos de construcción en la fase de diseño
- La metodología de planificación colaborativa de obras basada en Last Planner® System
- Las herramientas más utilizadas para mejorar la productividad tanto en la fase de proyecto como en la fase de construcción tales como Value Stream Mapping para la optimización de procesos, 5S para la mejora de la productividad y seguridad, sistema Kanban para gestión del trabajo y de los stocks, Lean Approach® Process para la alineación de valores de los agentes de una empresa o proyecto.
- La integración entre la filosofía Lean y las mejores prácticas propuestas en “A Guide to the Project Management Body of Knowledge” (PMBOK® Guide) sexta edición, documento desarrollado por el Project Management Institute (PMI®) y utilizado a nivel mundial como estándar en la práctica de administración de proyectos.

Beneficios:

- Establecer las bases para iniciar un proyecto de construcción bajo la filosofía Lean, añadiendo el máximo valor al cliente.
- Desarrollar las metodologías necesarias para optimizar los procesos tanto administrativos como productivos a través de la eliminación de desperdicios.
- Conseguir una mejora continua tanto a nivel organizacional como a nivel de proyectos a través de los indicadores clave.
- Relacionar la filosofía Lean Construction con las prácticas del (PMBOK® Guide)

Dirigido a:

Ingenieros, Arquitectos y profesionales que dirijan proyectos de construcción de edificación e interiores.

Duración

12 horas. Este programa otorga un diploma de participación con reconocimiento por la Universidad Panamericana y por Project Management Institute, Inc. y *Professional Development Units (PDUs) conforme al The PMI Talent Triangle®*.

Prerrequisitos

Ninguno.

Incluye

Material didáctico, de apoyo virtual.

Temario Detallado

1. Introducción

1. Descripción general
2. Temario

2. Introducción a la filosofía Lean

1. Orígenes de la filosofía de gestión Lean (Toyota Production System)
2. Principios de la filosofía Lean
3. Herramientas fundamentales (VSM, 5S, Heijunka, Kanban, etc..)
4. Proceso Lean Approach® Process
5. Casos reales
6. Ejercicio práctico Lean Approach® Process

3. Proceso Lean Approach® Process

1. Teoría
2. Casos reales
3. Ejercicio práctico

4. Planificación de obras bajo Last Planner® System

1. Conceptos básicos
2. Teoría
3. Casos reales de implementación en Europa y Latinoamérica
4. Ejercicio práctico

5. Metodologías y herramientas de Lean

1. Teoría de la optimización de procesos con Value Stream Mapping (VSM) y eventos Kaizen
2. Aplicación de VSM en casos reales
3. Kanaban, teoría y casos reales

6. Integración de la filosofía Lean con el PMBOK® Guide

1. Análisis de las diferentes herramientas y metodologías de LEAN y la integración con el PMBOK® Guide

7. Nuevas filosofías, metodologías y sistemas contractuales en la industria de la construcción: Lean Integrated Project Delivery

1. Sistemas contractuales bajo el paradigma actual en la construcción
2. Nuevos sistemas para el sector
3. Lean Integrated Project Delivery
4. Aplicación en casos reales

8. Recomendaciones Finales

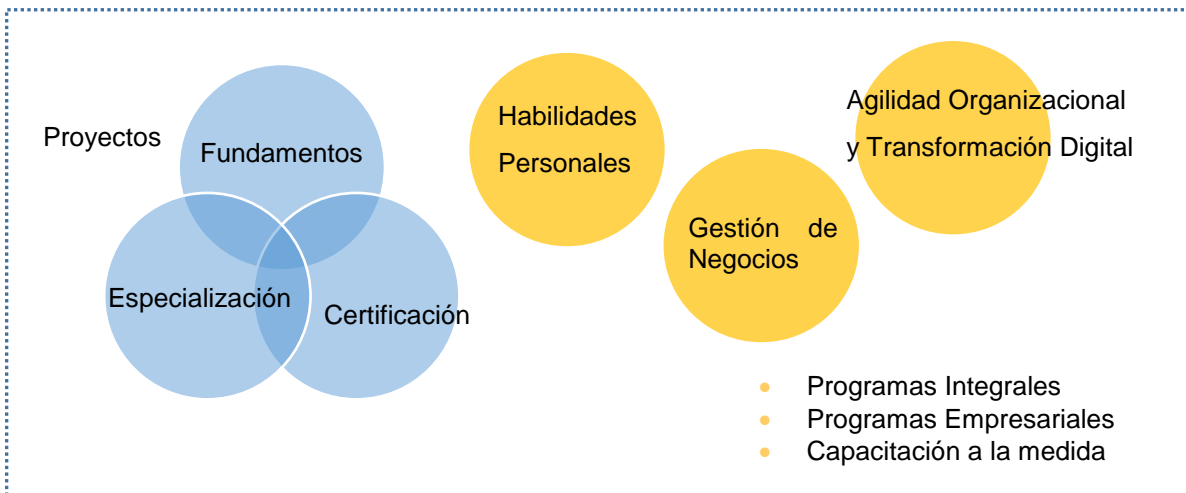
- 6.1. Recomendaciones finales
- 6.2. Lecciones aprendidas

Acerca de nuestros cursos

Nuestra oferta de capacitación comprende cursos y programas diseñados por profesionales experimentados y certificados en Dirección de Proyectos, diseñados acorde a las diferentes responsabilidades que existen en el proyecto y que pueden ser **adecuados a las necesidades de capacitación de nuestros clientes**.

En cada curso se integra el conocimiento y aplicación de las buenas prácticas y estándares del gremio mediante la solución de ejercicios, casos y simulaciones de proyectos en una aproximación 100% práctica que permite visualizar la dirección de proyectos como un conjunto de herramientas, técnicas, capacidades y habilidades necesarias para la exitosa ejecución del proyecto.

El proceso de enseñanza-aprendizaje involucra la aplicación de conocimientos, estrategias de retención de conceptos y transmisión de experiencia para el desarrollo de aquellas competencias de desempeño y personales que todo director de proyectos debe tener para ejecutar efectivamente cualquier proyecto con independencia de su tamaño, naturaleza o complejidad.



i "The PMI Talent Triangle(r) y el PMI Talent Triangle Logo son marcas registradas del Project Management Institute, Inc."