

Taller de Diseño y Rediseño PMO

Metodología PMO Value Ring

PMO Value Ring es una metodología paso a paso para crear, reestructurar y administrar su PMO enfocándola en dar valor y resultados. Desarrollada a partir de un proyecto de investigación involucrando a decenas de líderes de PMO con amplia experiencia a nivel mundial. Utilizada por más de 4,000 profesionales en 65 países de todo el mundo y como resultado de la investigación, se ha creado una sólida base de datos de benchmarking, lo que ha permitido automatizar basado en escenarios y necesidades y proveer recomendaciones específicas para su PMO.

Durante este taller, Practical Thinking explica cómo usar esta metodología en el contexto de un diseño o rediseño de una PMO y basado en su metodología, Practical Thinking Experience, explica como otros aspectos organizacionales (tales como; Madurez Organizacional, Alineamiento Estratégico, Cultura Organización y Gestión del Cambio), deben ser integrados durante su implementación.

Objetivo:

Al final del taller, los participantes pueden presentar el examen para la certificación PMO-CP (PMO Value Ring Certified Professional), que tiene como objetivo el garantizar que el profesional certificado tenga pleno dominio de los conceptos esenciales de la metodología, así como de las técnicas básicas para la definición de los servicios de PMO, análisis de los resultados y asegurar que la PMO provee alto valor a sus clientes.

Duración:

20 horas. Este programa otorga un diploma de participación con reconocimiento del Project Management Institute, Inc. y *Professional Development Units* (PDUs) conforme a *The PMI Talent Triangle*®

"The PMI Talent Triangle(r) y el PMI Talent Triangle Logo son marcas registradas del Project Management Institute, Inc."

Pre-requisitos

Ninguno.

Incluye

Material didáctico, de apoyo virtual.

Examen de Certificación PMO-CP

Programa:

Día 1

- Introducción y Conceptos básicos
- Estrategia, Valor
- Madurez Organizacional
- Métricas e indicadores
- El concepto de PMO, Tipologías

Día 2

- Introducción a PMO Value Ring
- Revisión General de los 8 pasos
- Conformación de equipos de trabajo
- Paso 1 - Funciones
- Paso 2 - Balanceo
- Paso 3 - Procesos
- Paso 4 - Indicadores

Día 3

- Paso 5 - Equipo
- Paso 6 - Madurez
- Paso 7 - ROI
- Paso 8 – Dashboard

Día 4

- Practical Thinking Experience - Metodología Implementación PMO.
- Recomendaciones para una implementación efectiva
- Preparación para examen
- Diseño de WBS para implementación PMO

Día 5

- Alpha Consultoría Experience:
 - La PMO y la Agilidad Organizacional
 - PMO's Bimodales
 - De los OKR's al Lean Portafolio Management
 - PMO's vs Digital Transformation PMO's Ágil vs LACE (Lean-Agile Centers of Excellence)

Día 6

- Webinar Gestión del Cambio
- Webinar Cultura Organizacional

Preguntas Frecuentes

¿Qué tiene este curso que no tengan otros? ¿Cuál es la GRAN diferencia?

El diferencial está en poder usar un estándar de PMO (no existe ninguno en el mercado), que fue definido por profesionales del tema y que está basado no solo en su experiencia sino en Benchmarking, consolidando las mejores prácticas que sirven para la mayoría de las industrias en la mayoría de PMOs. Tener un método común, conectando profesionales de todo el mundo, basado en benchmarking y con acceso a una herramienta denominada PMO Value Ring (www.pmovaluering.com), para poder implementar el método.

¿Quién es PMO Global Alliance?

PMO Global Alliance (www.pmoga.com) es una organización sin ánimo de lucro que se encargó del proyecto de investigación y coordinó a los profesionales en el mundo para sacar la metodología llamada PMO Value Ring. Está basada en Brasil y en USA y se considera más una comunidad de profesionales especializados en PMO porque su rol es mantener la metodología y organizar a los profesionales alrededor de los temas de PMO (proveen educación, investigación y redes sociales). Para apoyar la metodología, han creado dos tipos de certificación (PMO-CP y PMO-CC) y están en proceso de acreditación.

¿Qué vigencia tiene la certificación?

Indefinida, la Certificación no tiene expiración y no se requiere renovación periódica. Si hubiera una renovación significativa en la metodología se avisará a los profesionales certificados para que se actualicen sin costo a través de material online.

¿Cuáles son los requisitos para la certificación? ¿Se tiene que comprobar alguna experiencia? ¿Se presenta un examen?

Similar a Prince2, tomas el curso y presentas un examen al final del mismo. Ese examen es online, por lo que es importante que los participantes lleven su computador para presentar el examen las dos últimas horas del curso.

¿Qué características tiene esta metodología que la distinga de otras? ¿De dónde surge? ¿Qué la respalda?

La metodología es considerada un estándar de facto para implementar PMOs o rediseñar PMOs e incrementar el valor percibido por los stakeholders. Surge de un estudio realizado desde el 2006 inicialmente en Brasil y que se fue expandiendo a otros países donde los profesionales empezaron a identificar herramientas que les daban valor para su PMO (p.e. cómo definir procesos de PMO, cómo medir la madurez, cuáles son las competencias del personal de PMO, cómo medir el ROI de la PMO, etc...) y se fueron consolidando en pasos que constituyen en final PMO Value Ring. La consolidación y difusión de la metodología es hecha por la PMO Global Alliance.

PMO Value Ring parte de varios supuestos:

- a) La PMO es una prestadora de servicios para atender beneficios esperados de sus clientes internos.
- b) Una compañía no tiene que definir un tipo de PMO desde el principio.
- c) La PMO puede tener servicios que son estratégicos, tácticos u operativos y finalmente.
- d) Que el balance y combinación de los servicios es lo que aseguran un alto valor.

Como está basada en benchmarking, los resultados hacen sentido porque muestra que los profesionales de PMO han visto que los servicios ayudan a los servicios, eso facilita mucho cuando se usa la herramienta en conjunto con la metodología para implementar la PMO a través de licencias gratuitas y pagas.

Acerca de nuestros cursos

Nuestra oferta de capacitación comprende cursos y programas diseñados por profesionales experimentados y certificados en Dirección de Proyectos, diseñados acorde a las diferentes responsabilidades que existen en el proyecto y que pueden ser **adecuados a las necesidades de capacitación de nuestros clientes.**

En cada curso se integra el conocimiento y aplicación de las buenas prácticas y estándares del gremio mediante la solución de ejercicios, casos y simulaciones de proyectos en una aproximación 100% práctica que permite visualizar la dirección de proyectos como un conjunto de herramientas, técnicas, capacidades y habilidades necesarias para la exitosa ejecución del proyecto.

El proceso de enseñanza-aprendizaje involucra la aplicación de conocimientos, estrategias de retención de conceptos y transmisión de experiencia para el desarrollo de aquellas competencias de desempeño y personales que todo director de proyectos debe tener para ejecutar efectivamente cualquier proyecto con independencia de su tamaño, naturaleza o complejidad.