

# Diplomado en Administración Integral de Proyectos\*

Programa en alianza con la Universidad Panamericana que integra de manera teórico práctica los conocimientos fundamentales de la administración de proyectos, con cursos de profundización en diferentes técnicas y herramientas aplicables de manera inmediata al entorno laboral a la par que desarrolla las competencias de desempeño y personales necesarias para la exitosa gestión de todo proyecto.

## Perfil de ingreso:

Interesados en obtener una formación integral teórico-práctica como Directores de Proyectos profesionales que contribuyan a generar valor en la gestión de los procesos de administración de proyectos, para incrementar el éxito de todo proyecto en que participen.

## Beneficios

- Metodología base: El programa inicia presentando una metodología probada, simple y aplicable a todo tipo de proyectos sin importar su naturaleza o envergadura. Esta metodología permite establecer claramente las restricciones sobre las cuáles se construirá el proyecto.
- Competencias Personales: Desarrolla las competencias de comunicación, construcción de equipos, negociación, y liderazgo requeridas para gestionar al equipo y los interesados.
- Herramientas de Gestión: Herramientas que brindan las funcionalidades básicas y avanzadas para la gestión de proyectos tanto ágiles como predictivos o híbridos. Lleva a los participantes a explorar las funciones que requieren para planear y gestionar pequeños a medianos proyectos.
- Enfoques Ágiles: Lograr una mayor comprensión de los enfoques ágiles, proveer a los equipos de proyecto con herramientas, parámetros y técnicas para obtener mejores resultados.
- Desarrollo del Equipo: Fomentar la actitud colaborativa del equipo de trabajo, facilita la integración y la comunicación al interior del equipo y ayudar a construir líneas de acción que permitirán integrar un equipo de alto desempeño.
- Innovación y Creatividad: Formar líderes emprendedores con una cultura de innovación a través de metodologías prácticas para el desarrollo de negocios de alto valor dentro de la organización.
- Preparación para el examen PMP® autorizado por el PMI®: Conoce a detalle los 49 procesos de la dirección de proyectos, refuerza los conocimientos adquiridos de las principales técnicas y herramientas, y práctica preguntas tipo como preparación para el examen de certificación como Project Management Professional por el PMI.

## Contenido

Módulo	Aprenderás...	Duración
Sesión de arranque	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las reglas del juego, la alianza y estructura</li> <li>El esquema de calificaciones</li> <li>La sesión de integración y se reparten materiales</li> </ul>	3 horas
Seminario de Administración Efectiva de Proyectos	Los fundamentos de la dirección de proyectos con las mejores prácticas propuestas por el PMI, a través de la realización de ejercicios y casos prácticos desarrollados en base a proyectos propios de los participantes.	24 horas
Habilidades de Liderazgo y Negociación para Administradores de Proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>La diferencia entre ser gerente y ser líder, ¿Cuál es el rol del gerente dentro de la organización?</li> <li>El autoliderazgo como premisa para influir a otros y sus implicaciones prácticas.</li> <li>A fomentar el sentimiento de pertenencia y el propósito del equipo utilizando herramientas puntuales para establecer objetivos y fijar metas</li> <li>A utilizar técnicas de retroalimentación efectiva y escucha activa para propiciar la comunicación abierta</li> <li>Técnicas de negociación que te ayudarán a tener elementos para negociar efectivamente al negociar por intereses y no por posiciones.</li> <li>A analizar tus comportamientos positivos, las áreas de oportunidad para negociar, y las habilidades personales que te permitirán mejorar en tu capacidad de negociación para poner en práctica el modelo ganar-ganar.</li> </ul>	24 horas
Administración Ágil de Proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>A comprender cada uno de los procesos, prácticas y roles de (SCRUM) para poder llevar a cabo proyectos bajo un escenario de constante cambio y disrupción.</li> <li>A identificar las principales características de los marcos de Agilidad Escalada como lo son SAFe® y Discipline Agile®</li> </ul>	24 horas
Innovación y creatividad centrada en el cliente	<ul style="list-style-type: none"> <li>A identificar que es la creatividad, así como distinguir la diferencia entre creatividad e Innovación</li> <li>A conocer y vivir los principios del Design Thinking y Lean Startup</li> </ul>	19 horas
Herramientas tecnológicas para administrar Proyectos	<ul style="list-style-type: none"> <li>A utilizar el Microsoft Project como apoyo para administrar sus proyectos.</li> <li>A configurar un proyecto híbrido en Smartsheet</li> <li>A crear tableros en Trello para el seguimiento de proyectos ágiles</li> </ul>	16 horas

Módulo	Aprenderás...	Duración
<b>Desarrollo de Equipo de Proyecto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A precisar normas y metas concretas para el trabajo de conjunto y a crear un clima emocional de trabajo comprometido, relajado y liberador.</li> <li>• A Comprender las condiciones negativas en el equipo de trabajo y como contribuir a su mejora.</li> <li>• A analizar y concientizar las habilidades y debilidades fundamentales relacionadas con la colaboración y el trabajo en equipos.</li> <li>• A Desarrollar tus habilidades de interacción para contribuir a la colaboración y al alto desempeño del equipo.</li> <li>• A establecer compromisos y acciones para generar el desarrollo y la integración del equipo.</li> </ul>	24 Horas
<b>Preparación para el examen PMP<sup>®</sup> autorizado por el PMI<sup>®</sup></b>	A prepararte para el examen PMP <sup>®</sup> donde se revisa a detalle los procesos de dirección de proyectos de cada una de las áreas de conocimiento contenidos en el PMI, <i>PMBOK<sup>®</sup> Guide</i> y te familiarizarás con la dinámica del examen de certificación a través de la aplicación de múltiples simuladores de examen.	35 horas

### Incluye

Material didáctico, de apoyo y consumibles requeridos para el curso. Un ejemplar físico del *A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK<sup>®</sup> Guide)- Sixth Edition Project Management Inc., 2017*, manual de ejercicios, simulador impreso y acceso al simulador en línea. Los materiales son entregados en el idioma de preferencia del participante (inglés/español).

Acceso a la plataforma del PMI<sup>®</sup> para tener acceso a recursos de aprendizaje en línea como cuestionarios, verificaciones de conocimientos y videos.

### Metodología

El proceso de enseñanza-aprendizaje involucra la aplicación de conocimientos, estrategias de retención de conceptos y transmisión de experiencia para el desarrollo de aquellas competencias de desempeño y personales que todo director de proyectos debe tener para ejecutar efectivamente cualquier proyecto con independencia de su tamaño, naturaleza o complejidad.

### Duración

169 horas. Este programa otorga un diploma de participación con reconocimiento por la Universidad Panamericana y por Project Management Institute, Inc. y *Professional Development Units (PDUs) conforme al The PMI Talent Triangle<sup>®1</sup>*

\* La información contenida en este documento, es propiedad intelectual de Proyecto Alpha Consultoría. Queda prohibida su reproducción o transmisión parcial o total, por ningún medio, sin la autorización expresa y por escrito de Proyecto Alpha Consultoría.

<sup>1</sup> "The PMI Talent Triangle<sup>®</sup> y el PMI Talent Triangle Logo son marcas registradas del Project Management Institute, Inc."