

## Curso Kanban

### Administración Ágil de Proyectos

Curso que aborda los principios de Kanban, el cual es un método para definir, gestionar y mejorar servicios, tales como servicios profesionales, trabajos o actividades en las que interviene la creatividad y el diseño tanto de productos de software como físicos. Se caracteriza por el principio de “empieza por donde estés” por medio del cual se consigue catalizar el cambio rápido y focalizado dentro de las organizaciones que reduce la resistencia a un cambio favorable en línea con los objetivos de la organización.

Este curso te prepara para obtener la certificación *KANBAN ESSENTIALS PROFESIONAL CERTIFICATE (KEPC)* a través de CertiProf®

### Objetivos:

- Conocerá los principios y fundamentos esenciales del sistema Kanban para diseñar, operar y controlar procesos.
- Conocerá y aplicará herramientas para implementar un sistema Kanban en un proceso simple (local, auto-contenido, con pocas dependencias, recursos dedicados).
- Conocerá el proceso, restricciones y facilitadores para implementar un sistema Kanban.

### Beneficios:

- Implementar Kanban como ventaja competitiva en su modelo de negocios.
- Incrementar la Agilidad de los equipos de proyectos.
- Adaptarse a nuevos requerimientos en fases avanzadas del proyecto
- Integrar a todos los participantes en el flujo de procesos correspondientes.

### Garantía Alpha

Nuestro curso te ofrece una Garantía para aprobar el examen de certificación, siempre y cuando cumplas lo siguiente:

1. Asistencia al curso del 80%
2. Promedio aprobatorio de los exámenes aplicados durante la clase de 70.
3. Cumplimiento con el 80% de las tareas y trabajos definidos durante el curso.
4. Presentar el examen durante los siete días naturales posteriores a partir de la conclusión del curso.



Cumpliendo lo anterior y en caso de no aprobar el examen de certificación en el primer intento te reembolsaremos el costo generado por el segundo examen de certificación. Deberás presentar el segundo examen en un plazo máximo de 15 días naturales después del primer intento.

Si necesitas presentar el examen por tercera vez, te recomendamos volver a tomar el curso (sin ningún costo).

## Duración:

**16 horas.** Este programa otorga un diploma de participación con reconocimiento del Project Management Institute, Inc. y *Professional Development Units* (PDUs) conforme al *The PMI Talent Triangle*®

"The PMI Talent Triangle(r) y el PMI Talent Triangle Logo son marcas registradas del Project Management Institute, Inc."

## Dirigido a:

- Líderes de Proyecto
- Scrum Masters
- Ingenieros de software / Desarrolladores
- Software Testers
- Product Owners
- Profesionales de TI
- Estudiantes

## Pre-requisitos

Ninguno.

## Incluye

Material didáctico, de apoyo virtual. Software en versión gratuita con funcionalidad requerida para el curso.

## Temario Detallado:

1. Kanban: Conceptos esenciales.
  - 1.1. Las 6 prácticas esenciales de Kanban.
  - 1.2. Principios de la gestión Lean de proyectos.
  - 1.3. Principios de la gestión Ágil de proyectos.
  - 1.4. El equipo de desarrollo y la autonomía.
  - 1.5. La diferencia entre procesos “pull” y procesos “push”.
  - 1.6. El costo del “cuello de botella”.
  - 1.7. El costo de la capacidad no usada.
  - 1.8. El costo de la sobre-asignación de recurso.
  - 1.9. La relación entre objetivos, valores y desempeño.
2. Valores de Kanban: un enfoque diferente para gestionar procesos y crear valor.
  - 6.1. Mapeo del proceso.
  - 6.2. ¿Qué hace que tu cliente esté feliz?
  - 6.3. Construyendo un flujo de información: las 7 cadencias.
  - 6.4. Lidiando con la resistencia a los límites WIP.
3. Visualización y gestión del proceso:
  - 3.1. Comprensión y gestión del trabajo en curso (WIP) a escala.
  - 3.2. Técnicas de diseño para sistemas Kanban individuales y múltiples.
  - 3.3. Implementando procesos de retro-alimentación en tiempo real.
  - 3.4. Dinámica de la gestión del proceso bajo Kanban.
  - 3.5. Políticas y estándares del proceso.
  - 3.6. Gestión de las urgencias.
  - 3.7. Gestión de las demandas de capacidad para resolver situaciones no esperadas.
  - 3.8. Tableros físicos contra tableros virtuales.
  - 3.9. JIRA, Trello y otras herramientas para soportar el proceso Kanban.
4. La mejora continua:
  - 4.1. Las métricas esenciales: Ciclo de vida, lead time, cycle time. Indicadores de desperdicio.
  - 4.2. Gráficas CFD, gráficas de acumulación de valor.
  - 4.3. Técnicas de mejora continua.
5. Implementación de Kanban:
  - 5.1. Fases de lanzamiento para una iniciativa Kanban.
  - 5.2. Desarrollando una orientación de servicio.
  - 5.3. Gestionando el cambio evolutivo.
  - 5.4. Roles Kanban: Perfiles y desarrollo profesional.
6. Prácticas de gestión de riesgos en sistemas Kanban.
  - 6.1. Gestión de riesgos y coste de retraso etc.



## Acerca de CertiProf®

CertiProf® es un cuerpo de acreditación internacional para diferentes certificaciones de SCRUM, Agil, ISO, DevOps, etc.

A través de su red de Authorized Training Providers (A.T.P.s) proporciona capacitación y otorga certificaciones como: Scrum Foundation Professional Certificate (SFPC), Scrum Product Owner Professional Certificate (SPOPC), Scrum Developer Professional Certificate (SDPC), Scrum Master Professional Certificate (SMPC®), Scrum Advanced Professional Certificate (SAPC), DevOps Culture Practitioner Certificate (DCPC), Agile Business Owner Foundations Certificate (ABOFC), DevOps Essentials Professional Certificate (DEPC®), Design Thinking Professional Certificate (DTPC®), Kanban Essentials Professional Certificate (KEPC), Innovation Management Professional Certificate (IMPC), Agile Coach Professional Certificate (ACPC), Lead Cybersecurity Professional Certificate (LCSPC), entre otras.

## Acerca de nuestros cursos

Nuestra oferta de capacitación comprende cursos y programas diseñados por profesionales experimentados y certificados en Dirección de Proyectos, diseñados acorde a las diferentes responsabilidades que existen en el proyecto y que pueden ser **adecuados a las necesidades de capacitación de nuestros clientes.**

En cada curso se integra el conocimiento y aplicación de las buenas prácticas y estándares del gremio mediante la solución de ejercicios, casos y simulaciones de proyectos en una aproximación 100% práctica que permite visualizar la dirección de proyectos como un conjunto de herramientas, técnicas, capacidades y habilidades necesarias para la exitosa ejecución del proyecto.

El proceso de enseñanza-aprendizaje involucra la aplicación de conocimientos, estrategias de retención de conceptos y transmisión de experiencia para el desarrollo de aquellas competencias de desempeño y personales que todo director de proyectos debe tener para ejecutar efectivamente cualquier proyecto con independencia de su tamaño, naturaleza o complejidad.