



# Alpha Consultoría

## Taller de Monitoreo y Control de Proyectos

Especialización en Administración de Proyectos

Proporciona al participante los elementos para llevar el control adecuado del proyecto desde la profundización en la técnica de valor ganado para medir el avance hasta herramientas básicas como el establecimiento de juntas efectivas para el seguimiento del proyecto.

### Objetivos de aprendizaje

- Conocerá el proceso de revisión periódica del proyecto y las herramientas prácticas para llevarlo a cabo (juntas efectivas, auditorías, inspección, análisis de desviaciones con Microsoft® Project).
- Desarrollará su propio tablero de control.
- Revisará a profundidad la técnica de Valor Ganado, elaboración de pronósticos y cálculo del índice TCPI a través de múltiples ejercicios prácticos.
- Aprenderá a establecer su propio control integrado de cambios.
- Comprenderá la diferencia y la relación entre los procesos de control de calidad, validación del alcance y aseguramiento de calidad.
- Comprenderá el papel de la PMO como elemento de control en los proyectos de la organización.

### Beneficios

- Aplicar técnicas de control que permitan ligar el avance del proyecto en términos de tiempo y costo con los recursos que se han consumido y el avance del proyecto en términos del alcance.
- Desarrollar y utilizar herramientas como Microsoft® Project y otras adecuadas a la organización para efecto de control del proyecto.

### Duración

12 horas. Este programa otorga un diploma de participación con reconocimiento del Project Management Institute, Inc. y *Professional Development Units* (PDUs) conforme al *The PMI Talent Triangle*®

## Dirigido a

Directores y miembros del equipo de proyectos que desean mejorar sus esfuerzos de planeación y control de proyectos.

## Prerrequisitos

Es altamente recomendable que los participantes estén familiarizados con el uso de Microsoft® Project.

## Incluye

Material didáctico, de apoyo y consumibles requeridos para el curso.

## Temario Detallado

1. La utilidad de los procesos de control
2. Factores de éxito en el control del proyecto
3. La junta de revisión de estado
  - 3.1. Problemática común en las juntas
  - 3.2. Diseño de una junta efectiva
  - 3.3. Auditorías, inspección y análisis
4. Sistema de información del proyecto
  - 4.1. Tablero de Control
  - 4.2. Diseño de un tablero de control
5. El control integrado de cambios
  - 5.1. Definición del proceso
  - 5.2. Las solicitudes cambio
  - 5.3. La junta de control de cambios
6. Control vs Aseguramiento de calidad
7. Validación del alcance
8. El papel de la PMP en el control del proyecto

## 9. Práctica Microsoft® Project

9.1. Control de proyectos

9.2. Generación de reportes de control

9.3. Elaboración de reportes personalizados.

## Ejercicios

A lo largo del curso el participante diseñará una junta efectiva, un tablero de control integrando los datos más relevantes para su proyecto. Definirá su proceso de control de cambios y realizará múltiples ejercicios para aprender a aplicar la medición de desempeño. Asimismo, se desarrollará una práctica en Microsoft® Project, para el control del proyecto y reportes para el monitoreo del desempeño del proyecto.

## Otros cursos que pueden ser de tu interés

Curso	Duración	Descripción
<i>Taller de Planificación Avanzada de Proyectos</i>	16 horas	Proporciona el conocimiento práctico para la integración del plan de proyecto, abarcando los planes subsidiarios de cada una de las áreas de conocimiento integradas en el <i>A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)- Sixth Edition Project Management Inc., 2017</i> y las principales técnicas y herramientas utilizadas para la planificación.
<i>Ejecución de la estrategia y Administración del Portafolio de Proyectos</i>	16 horas	Diseñado para comprender la relevancia de la gestión estratégica del conjunto de proyectos de la organización, definiendo y gestionando las prioridades y administración de los recursos a nivel portafolio.



## Acerca de nuestros cursos

Nuestra oferta de capacitación comprende cursos y programas diseñados por profesionales experimentados y certificados en Dirección de Proyectos, diseñados acorde a las diferentes responsabilidades que existen en el proyecto y que pueden ser **adecuados a las necesidades de capacitación de nuestros clientes.**

En cada curso se integra el conocimiento y aplicación de las buenas prácticas y estándares del gremio mediante la solución de ejercicios, casos y simulaciones de proyectos en una aproximación 100% práctica que permite visualizar la dirección de proyectos como un conjunto de herramientas, técnicas, capacidades y habilidades necesarias para la exitosa ejecución del proyecto.

El proceso de enseñanza-aprendizaje involucra la aplicación de conocimientos, estrategias de retención de conceptos y transmisión de experiencia para el desarrollo de aquellas competencias de desempeño y personales que todo director de proyectos debe tener para ejecutar efectivamente cualquier proyecto con independencia de su tamaño, naturaleza o complejidad.