

Seminario de Administración Efectiva de Proyectos

Fundamentos en Administración de Proyectos

Curso premiado por el PMI con el “Continuing Professional Education Product of the Year Award”, que se ha convertido en referente de los cursos de dirección de proyectos en Latinoamérica.

Objetivos de Aprendizaje:

- Analizará el proceso de selección de proyectos, aprenderá a **calcular el Valor Presente Neto** para la evaluación de proyectos y conocerá los elementos del **proceso de inicio** del proyecto.
- A través de ejercicios con base en un proyecto propio, el participante **aprenderá a definir y fragmentar el alcance** del proyecto, a **estimar el presupuesto** e **identificar la ruta crítica dentro del cronograma** del proyecto.
- Practicará la **identificación y priorización de riesgos** a través de la valoración cuantitativa y cualitativa, **detallando el plan de respuestas** a los riesgos identificados.
- Aprenderá la técnica de **gestión de valor ganado**, y otras herramientas para el control de avances del proyecto y la **gestión de cambios**.
- Conocerá los elementos base de los **planes complementarios de comunicación y calidad** del proyecto, así como los beneficios de **documentar el cierre** del proyecto.
- Comprenderá el **papel del PM** para el éxito del proyecto, las **características del equipo** de proyecto y las herramientas para **asignar roles y responsabilidades**.

Beneficios:

- Homologar el conocimiento fundamental en dirección de proyectos.
- Estandarizar la manera de gestionar los proyectos de la organización a una metodología sencilla, probada y aplicable a cualquier tipo de proyecto, con base en las mejores prácticas *prácticas propuestas por el Project Management Institute en “A Guide to the Project Management Body of Knowledge” (PMBOK® Guide) 5th Ed.*
- Aprender técnicas y herramientas para gestionar y medir los avances del proyecto.
- Desarrollar las competencias técnicas fundamentales que todo PM debe tener acorde al *Role Delineation Study (RDS) del PMI*. Podrá aplicar los conocimientos adquiridos de manera inmediata a su entorno laboral.

Duración

24 horas. Este programa otorga un diploma de participación con reconocimiento PMI y *Professional Development Units* conforme al Triángulo de Talento.

Dirigido a

Directores y miembros del equipo de proyectos que desean obtener una base sólida en los procesos de gestión de proyectos.

Prerrequisitos

Ninguno.

Incluye

Material didáctico, de apoyo y consumibles requeridos para el curso. Software en versión de prueba con la funcionalidad necesaria para el curso.

Temario Detallado

1. Definiciones y elementos básicos
 - 1.1. Definición de proyecto
 - 1.2. Proyectos y planificación estratégica
 - 1.3. Programas de proyectos
2. Elementos y características fundamentales
 - 2.1. Elementos del proyecto
 - 2.2. Alcance
 - 2.3. Modelo de relación
 - 2.4. Ciclo de vida
3. La dirección de proyectos
 - 3.1. Definición
 - 3.2. Beneficios
 - 3.3. Las Áreas de conocimiento

- 3.4. Los Grupos de procesos
- 4. El proceso de selección de proyectos
 - 4.1. Portafolio de proyectos
 - 4.2. Factor costo-beneficio
 - 4.3. Valor presente neto
 - 4.4. Otros criterios de rentabilidad
 - 4.5. TIR
 - 4.6. Periodo de recuperación
 - 4.7. Modelos cualitativos
- 5. Arranque del proyecto
 - 5.1. El director de proyectos
 - 5.2. Estructura de la organización
 - 5.3. El equipo del proyecto
 - 5.4. Identificación de interesados
 - 5.5. Definición del objetivo
- 6. Planificación del proyecto
 - 6.1. Elementos de un plan
 - 6.2. Requisitos
 - 6.3. Proceso
 - 6.4. Principales retos
 - 6.5. Matriz de requisitos
 - 6.6. Administración
 - 6.7. Enunciado de alcance
- 7. Planificación del alcance mediante fragmentación
 - 7.1. Definiciones básicas
 - 7.2. La EDT (Estructura de Distribución de Trabajo) /WBS
 - 7.3. Matriz de responsabilidades
- 8. Programación y cálculo de ruta crítica

- 8.1. Definición de actividades
- 8.2. Métodos de Programación
- 8.3. Diagrama de barras
- 8.4. Diagramas de precedencias
- 8.5. Relaciones con posposición
- 8.6. Cálculo de ruta crítica
- 8.7. Diagrama de barras con ruta crítica
- 8.8. Diagrama de nodos
- 8.9. Cronograma de hitos
- 8.10. Reducción de la Duración
- 8.11. Asignación y nivelación de recursos
- 8.12. Asignación de recursos
- 8.13. Perfil o histograma de recursos
- 8.14. Nivelación de recursos
- 9. Estimación de costos
 - 9.1. Estimación vs presupuesto
 - 9.2. Tipos de estimación
 - 9.3. Estimación preliminar o ejecutiva
 - 9.4. Estimación por porcentajes
 - 9.5. Estimaciones paramétricas
 - 9.6. Elaboración de presupuesto
 - 9.7. Reglas básicas
 - 9.8. Costos indirectos
 - 9.9. Flujo de caja
- 10. Valoración y planificación de riesgos
 - 10.1. Análisis ciclo de vida
 - 10.2. Componentes de riesgo
 - 10.3. Análisis cuantitativo



Alpha Consultoría

- 10.4. Análisis cualitativo
- 10.5. Respuesta a los riesgos
- 10.6. Plan de respuestas
- 10.7. Evaluación de los riesgos
- 10.8. Fondo de contingencia y reserva de gestión
- 11. Planes complementarios
 - 11.1. Plan de comunicación
 - 11.2. Plan de calidad
- 12. Control de Proyectos
 - 12.1. Línea de Base
 - 12.2. El Proceso de Control
 - 12.3. Principales aspectos a controlar
 - 12.4. Control de Avances y Medición del Tiempo
 - 12.5. Control de Gastos Ejercidos
 - 12.6. Medición de Valor Ganado
 - 12.7. Reportes e Informes del Proyecto
 - 12.8. Bitácora del Proyecto
 - 12.9. Administración de Cambios
- 13. Cierre de Proyectos
 - 13.1. Cierre Administrativo y Contractual
 - 13.2. Lecciones Aprendidas
 - 13.3. Recomendaciones Finales



AlphaConsultoría

Ejercicios

A lo largo del curso el participante generará documentos básicos para la gestión del proyecto como son el enunciado de alcance, y la EDT. Aprenderá las técnicas para la definición del cronograma y aprenderá a calcular la ruta crítica del proyecto.

Conocerá las técnicas para estimación de costos y definición de presupuesto del proyecto. Conocerá la importancia de la valoración de los riesgos y definirá el plan de respuesta a los riesgos identificados de su proyecto. Aprenderá la técnica de valor ganado como herramienta para medición de los avances del proyecto.

Acerca de nuestros cursos

Nuestra oferta de capacitación comprende cursos y programas diseñados por profesionales experimentados y certificados en Dirección de Proyectos, diseñados acorde a las diferentes responsabilidades que existen en el proyecto y que pueden ser **adecuados a las necesidades de capacitación de nuestros clientes.**

En cada curso se integra el conocimiento y aplicación de las buenas prácticas y estándares del gremio mediante la solución de ejercicios, casos y simulaciones de proyectos en una aproximación 100% práctica que permite visualizar la dirección de proyectos como un conjunto de herramientas, técnicas, capacidades y habilidades necesarias para la exitosa ejecución del proyecto.

El proceso de enseñanza-aprendizaje involucra la aplicación de conocimientos, estrategias de retención de conceptos y transmisión de experiencia para el desarrollo de aquellas competencias de desempeño y personales que todo director de proyectos debe tener para ejecutar efectivamente cualquier proyecto con independencia de su tamaño, naturaleza o complejidad.

