78 MMD
es el tamaño del mercado de consultorías tecnológicas. Pág. 28

34 MMD
en consultorías de RH será el gasto para el 2018. Pág. 36

7 HERRAMIENTAS
digitales para potenciar alcances a empresas. Pág.

Consultorías en México

Merc



INFOGRAFÍA:
Claves de una consultoría financiera. Pág. 13

MITOS Y REALIDADES
para PyMEs. Pág. 12

LAS MEJORES 120 EMPRESAS
de consultoría del país. Pág. 16

Distribu
31-ENE

71

www.mer



Roberto Toledo, CEO y Fundador de Alpha Consultoría.

ROBERTO TOLEDO

TENDENCIAS ACTUALES EN EJECUCIÓN DE LA ESTRATEGIA Y ENTREGA DE VALOR A TRAVÉS DE PROYECTOS.

¿CUÁLES SON LAS TENDENCIAS DE LAS EMPRESAS ACTUALMENTE EN DIRECCIÓN DE PROYECTOS?

Hoy en día las organizaciones se enfrentan a un escenario en donde las disrupciones tecnológicas requieren una estrategia bien definida, así como la capacidad de ejecutar de forma rápida y ágil, los proyectos que harán de esa estrategia una realidad. Las organizaciones están conscientes de los beneficios de la Dirección de Proyectos en el avance y cumplimiento de sus objetivos estratégicos, ya que les da la posibilidad de incrementar las probabilidad del logro de éstos, con menores desviaciones en tiempo y costos. Adicionalmente durante la vida del proyecto, contar con información sobre el desempeño y su impacto, para poder responder con mayor oportunidad ante posibles desviaciones o ajustes en la estrategia que dio originen al proyecto.

Todos los días nos damos cuenta que diferentes industrias están cambiando más rápido, que la capacidad de las organizaciones en darse cuenta y las demandas de nuestros clientes son cada vez más sofisticadas. Asimismo, diversos cambios tecnológicos transforman la forma de operar de muchas industrias y han empujado a muchas organizaciones a la obsolescencia. Ante esta situación, se requieren de metodologías o marcos de trabajo que permitan a las empresas entregar más valor y en un mucho menor plazo, para responder. A un entorno cambiante y volátil; de ahí que los métodos ágiles para ciertos ambientes se han convertido en estándar de facto en la dirección de sus proyectos.

Algunas empresas consideran también una combinación de métodos ágiles o interactivos, con métodos predictivos, en especial cuando en alguna etapa del proyecto observamos cierta incertidumbre en requerimientos o en entendimiento de la solución o resultado. En este caso pueden considerarse un enfoque ágil y después llevar el proyecto con una metodología predictiva.

¿CÓMO HAN ADOPTADO LAS ORGANIZACIONES LOS ENFOQUES ÁGILES?

Cada vez más organizaciones están adoptando enfoques ágiles para sus proyectos, debido a que les da la posibilidad de ver resultados y beneficios en un corto plazo, además de poder adaptarse más fácilmente, cuando los objetivos de negocio requieren reconfigurarse para responder a los cambios requeridos en su entorno de negocio.

¿QUÉ ASPECTOS CONSIDERAS FUNDAMENTALES PARA AGILIZAR UNA ORGANIZACIÓN?

Un cambio organizacional importante es que las empresas requieren de una cultura, de equipos auto-organizados y comprometidos con los objetivos y valor a cumplir. Normalmente, equipos pequeños que pueden actuar de forma más rápida y cercanos a las necesidades de los clientes. El resto de la organización tendrá que estar altamente involucrado en el desarrollo y ejecución del proyecto, acercando a los diferentes equipos responsables de los proyectos, la información y recursos que requieren, manteniendo el ritmo en la entrega de valor y el impacto en los beneficios esperados por el proyecto.

¿CÓMO ESCALAR LOS BENEFICIOS DE LOS EQUIPOS ÁGILES A TODA LA ORGANIZACIÓN?

Un marco de trabajo que recientemente ha tomado mucho auge es el de SAFe®, ya que uno de los retos a los que se están enfrentando las organizaciones es el asegurar la coordinación y colaboración, así como la integración de los resultados obtenidos de los diversos proyectos, para asegurar la incorporación en la operación. Adicionalmente cuando se trata de grandes iniciativas de la organizaciones o soluciones complejas, la oportunidad esencial es la organización de diferentes equipos de proyectos, funciones de la organización que estén alineados al cumplimiento de objetivos y metas estratégicas. SAFe® ayuda a las organizaciones en ofrecer nuevos productos, servicios y soluciones en un tiempo oportuno y sostenible, con la mejor calidad y valor posibles. Es un marco de referencia escalable y configurable, que integra a sus equipos en el cumplimiento de sus objetivos.

¿A QUIÉN LE PUEDEN SERVIR LAS CERTIFICACIONES DE SAFe® Y POR QUÉ?

Para poder beneficiarse del marco de referencia SAFe®, es requerido llevar una serie de fases para asegurar la sincronización en la entrega de valor de las soluciones que se están desarrollando en la organización, asimismo, que el personal de ésta conozca los elementos del marco para poder trabajar colaborativamente.

Las certificaciones en SAFe® están orientadas a asegurar que las personas de acuerdo a su rol conocen como se integran en el marco SAFe® para obtener los beneficios esperados de la solución, esta certificación tiene validez internacional y está respaldada por Scaled Agile Framework.

Otras de las ventajas es que el marco SAFe® ha dado buenos resultados en las organizaciones, por lo que es un adicional en el desarrollo profesional de las personas.

En Alpha Consultoría estamos muy orgullosos de ser uno de los primeros Partners de Scaled Agile en México.

Participa en uno de nuestros cursos para conocer esta metodología que está revolucionando el mundo de los proyectos. ■

Contáctanos

Alpha Consultoría®

info@alpha-consultoria.com

(55) 5286.3777

www.alpha-consultoria.com