

Taller de Administración de Riesgos

Especialización en Administración de Proyectos

Profundiza en el proceso de gestión de riesgos conociendo a detalle las técnicas y herramientas para identificar, valorar, priorizar y definir estrategias que permitan minimizar las situaciones de impacto negativo al proyecto y potenciar aquellas que puedan presentar una ventaja.

Objetivos de aprendizaje

- Analizará a detalle el proceso de gestión de riesgos, sus etapas y principales elementos.
- Aprenderá a definir un plan de gestión de riesgos tomando en cuenta las principales
- Practicará diversas técnicas de identificación de riesgos y generará el registro de riesgos de un proyecto propio.
- Conocerá las técnicas y herramientas de análisis cualitativo para priorizar los riesgos identificados, y aprenderá a cuantificar el impacto monetario en la reserva de gestión de su proyecto.
- Desarrollará un plan de respuestas considerando las diferentes estrategias de respuesta a riesgos positivos y negativos de su proyecto.

Beneficios

- Comprender la relevancia del proceso de gestión de riesgos conforme a las buenas prácticas del Project Management Institute en el *Practice Standard for Project Risk Management*, Project Management Institute Inc. 2009, y en *"A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)- Sixth Edition* Project Management Inc., 2017.
- Diseñar un plan de gestión de riesgos acorde a la organización y tipo de proyecto.
- Desarrollar un plan de respuestas adecuado a los riesgos previamente identificados y valorados, y calcular la reserva de gestión del proyecto para integración de la línea base de costo.

Duración

21 horas. Este programa otorga un diploma de participación con reconocimiento del Project Management Institute, Inc. y *Professional Development Units (PDUs)* conforme al *The PMI Talent Triangle* ®

"The PMI Talent Triangle(r) y el PMI Talent Triangle Logo son marcas registradas del Project Management Institute, Inc."



Alpha Consultoría

Dirigido a

Directores y miembros del equipo de proyectos que desean mejorar sus esfuerzos de planeación y control de proyectos.

Prerrequisitos

Es altamente recomendable que los participantes estén familiarizados con conceptos básicos, y experiencia práctica en administración de proyectos.

Incluye

Material didáctico, de apoyo y consumibles requeridos para el curso.

Temario Detallado

1. Principios y conceptos de la gestión de riesgos
 - 1.1. Gestión de riesgos y dirección de proyectos
 - 1.1.1. Objetivos de la gestión de riesgos
 - 1.1.2. Factores críticos en la implementación de la gestión de riesgos
 - 1.1.3. Buenas prácticas
 - 1.2. El rol del DP en la gestión de riesgos
 - 1.3. Medición de la efectividad del proceso acorde al proyecto y al proceso
 - 1.4. Visión general de la gestión de riesgos
 - 1.4.1. El riesgo y el ciclo de vida del proyecto
 - 1.4.2. Iteración del proceso
 - 1.5. Conceptos
 - 1.5.1. Definición
 - 1.5.2. Causa – Efecto
 - 1.5.3. Tipos de riesgos
 - 1.5.3.1. Conocidos y Desconocidos
 - 1.5.3.2. Globales individuales
 - 1.5.3.3. Residuales y secundarios
 - 1.5.4. La actitud frente al riesgo
 - 1.5.4.1. Tolerancia
 - 1.5.4.2. Umbral
2. Planificación de riesgos
 - 2.1. El arranque del proceso
 - 2.2. Adecuación del proceso al proyecto
 - 2.3. Objetivo y resultados del proceso
 - 2.4. El plan de riesgos
 - 2.4.1. Elementos

- 2.4.2. Roles y responsabilidades
- 2.4.3. Validación del plan
- 2.4.4. Técnicas y herramientas
- 3. Identificación de riesgos
 - 3.1. Objetivos y resultados del proceso
 - 3.2. El registro de riesgos
 - 3.3. Risk Breakdown Structure (RBS)
 - 3.4. Diagrama causa – efecto (Ishikawa)
 - 3.5. Análisis Causa-Raíz
 - 3.6. Técnicas de creatividad
 - 3.7. Listas de categorización
- 4. Análisis cualitativo
 - 4.1. Objetivo y resultados del proceso
 - 4.2. Priorización de los riesgos identificados
 - 4.3. Credibilidad
 - 4.4. Definición de niveles de probabilidad e impacto
 - 4.5. Matriz de probabilidad e impacto
 - 4.6. Escala de decisión
- 5. Análisis cuantitativo
 - 5.1. Objetivo y resultados del proceso
 - 5.2. Riesgos de alta prioridad y reserva de contingencia
 - 5.3. Valor Monetario Esperado (VME)
 - 5.4. Árbol de decisión
 - 5.5. Simulación y Modelado
- 6. Planificar la respuesta
 - 6.1. Objetivo y resultados del proceso
 - 6.2. Plan de respuesta
 - 6.3. Plan de contingencia y plan alternativo
 - 6.4. Asignación de propiedad y responsabilidades
 - 6.5. Reserva de contingencia e integración de reservas
 - 6.6. Estrategias de respuestas
 - 6.6.1. Para amenazas
 - 6.6.2. Para oportunidades
 - 6.7. El contrato como herramientas de gestión de riesgos
 - 6.7.1. El contrato
 - 6.7.2. Tipos de contrato
 - 6.7.3. Tipos de contrato y nivel de riesgo
- 7. Control de riesgos

- 7.1. Objetivo y resultados del proceso
- 7.2. Nuevos riesgos
- 7.3. Efectividad del proceso e implementación de respuestas planificadas.
- 7.4. Actividades de control
 - 7.4.1. Análisis de reservas
 - 7.4.2. Análisis de riesgos
 - 7.4.3. Análisis de tendencias
 - 7.4.4. Análisis de variación
- 7.5. Reevaluación de riesgos

Ejercicios

A lo largo del curso el participante realizará la identificación de los riesgos del caso de acuerdo a las técnicas presentadas integrando el registro de riesgos del proyecto, realizará el análisis cualitativo de los riesgos identificados, valorará, categorizará y priorizará los riesgos identificados asignando probabilidad e impacto a cada riesgo. Aprenderá a calcular el valor monetario esperado, y utilizar la técnica de árbol de decisión para medir el impacto económico de los riesgos identificados. Definirá las respuestas adecuadas a los riesgos previamente identificados, priorizados y valorados de acuerdo la estrategia elegida y reevaluará la priorización de riesgos una vez implementadas las respuestas planificadas.

Otros cursos que pueden ser de tu interés

Curso	Duración	Descripción
<i>Ejecución de la estrategia y Administración del Portafolio de Proyectos</i>	16 horas	Diseñado para comprender la relevancia de la gestión estratégica del conjunto de proyectos de la organización, definiendo y gestionando las prioridades y administración de los recursos a nivel portafolio.
<i>Taller de Monitoreo y Control de Proyectos</i>	12 horas	Proporciona al participante los elementos para llevar el control adecuado del proyecto desde la profundización en la técnica de valor ganado para medir el avance del proyecto, hasta el conocimiento de herramientas básicas como el establecimiento de juntas efectivas para el seguimiento del proyecto.

Acerca de nuestros cursos

Edificio Metrópoli Patriotismo II
 Av. Patriotismo 201, piso 6
 Col. San Pedro de los Pinos
 CDMX, CP 03800

T. +52 (55) 5286 3777
www.alpha-consultoria.com
info@alpha-consultoria.com



Nuestra oferta de capacitación comprende cursos y programas diseñados por profesionales experimentados y certificados en Dirección de Proyectos, diseñados acorde a las diferentes responsabilidades que existen en el proyecto y que pueden ser **adecuados a las necesidades de capacitación de nuestros clientes.**

En cada curso se integra el conocimiento y aplicación de las buenas prácticas y estándares del gremio mediante la solución de ejercicios, casos y simulaciones de proyectos en una aproximación 100% práctica que permite visualizar la dirección de proyectos como un conjunto de herramientas, técnicas, capacidades y habilidades necesarias para la exitosa ejecución del proyecto.

El proceso de enseñanza-aprendizaje involucra la aplicación de conocimientos, estrategias de retención de conceptos y transmisión de experiencia para el desarrollo de aquellas competencias de desempeño y personales que todo director de proyectos debe tener para ejecutar efectivamente cualquier proyecto con independencia de su tamaño, naturaleza o complejidad.